

## SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW: AKUNTANSI MANAJEMEN SEBAGAI ALAT PENGAMBILAN KEPUTUSAN STRATEGIS DALAM BISNIS

Zumrotil Auliya<sup>1</sup>, Rini Febrianti<sup>2</sup>, Lily Ervina Putri<sup>3</sup>, Zul Azmi<sup>4</sup>  
[zumrotilauliyya14@gmail.com](mailto:zumrotilauliyya14@gmail.com)<sup>1</sup>, [rinifebrianti724@gmail.com](mailto:rinifebrianti724@gmail.com)<sup>2</sup>, [lilervinaputri11@gmail.com](mailto:lilervinaputri11@gmail.com)<sup>3</sup>,  
[zulazmi@umri.ac.id](mailto:zulazmi@umri.ac.id)<sup>4</sup>

Universitas Muhammadiyah Riau

### ABSTRAK

Artikel ini bertujuan untuk menganalisis peran akuntansi manajemen dalam mendukung keputusan strategis, dengan menyoroti berbagai metode yang digunakan untuk menghasilkan informasi yang relevan dan andal. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode systematic literatur review (SLR), dengan menyelidiki beberapa artikel jurnal yang terbit dari tahun 2020 – 2024. Hasil kajian menunjukkan bahwa penggunaan akuntansi manajemen yang efektif dapat meningkatkan efisiensi operasional, mendukung inovasi, serta memperkuat daya saing organisasi di pasar.

**Kata Kunci:** Fintech Syariah, Literasi Keuangan Syariah, UMKM.

### ABSTRACT

*This article aims to analyze the role of management accounting in supporting strategic decisions, highlighting the various methods used to produce relevant and reliable information. The technique used in this research is the systematic literature review (SLR), which investigated several journal articles published from 2020 - 2024. The research results show that the effective use of management accounting can increase operational efficiency, support innovation, and strengthen organizational competitiveness in the market.*

**Keywords:** Management Accounting, Strategic Decision Making, Operational Efficiency.

### PENDAHULUAN

Dalam era persaingan bisnis yang semakin kompleks dan dinamis, kemampuan perusahaan untuk mengambil Keputusan strategis menjadi kunci keberhasilan dalam mempertahankan daya saing dan mencapai tujuan jangka panjang (Basuki, 2023). Keputusan strategis, seperti penentuan harga, alokasi sumber daya, pengelolaan biaya, hingga investasi, akurat, dan tepat waktu. Di saat ini peran akuntansi manajemen menjadi sangat penting. Akuntansi manajemen tidak hanya berfungsi sebagai alat untuk mencatat dan melaporkan data keuangan, tetapi juga sebagai sistem informasi yang mendukung proses perencanaan pembuatan keputusan-keputusan strategis (Patimah et al., 2022). Dengan menyediakan analisis yang mendalam mengenai kinerja perusahaan, serta potensi risiko dan peluang, akuntansi manajemen membantu manajer dalam merumuskan kebijakan yang efektif dan efisien.

Kesalahan dalam mengambil keputusan bisa merugikan organisasi, mulai dari kerugian citra sampai kerugian uang. Pengambilan keputusan dilatar belakangi oleh adanya suatu masalah dalam usaha mencapai tujuan tertentu. Kegagalan pelaksanaan salah satu kegiatan yang akan mempunyai akibat terhadap kegiatan lain di dalam suatu bagian, atau bahkan bagian yang lain di dalam perusahaan, sehingga manajemen biaya operasional dalam perusahaan tersebut harus dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan secara terpadu. Jika hal ini diterapkan, diharapkan pemborosan dapat dicegah atau setidaknya dapat dikurangi dari periode-periode sebelumnya.

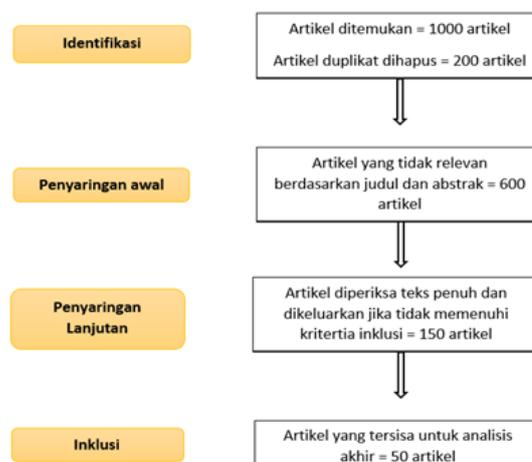
Beberapa kasus strategis yang menyebabkan hal yang kurang menguntungkan dapat dilihat pada PT. PLN (Persero) Area Pematang Siantar adalah Perusahaan Listrik Negara

yang menjalankan aspek kelistrikan, seperti : Mesin Pembangkit Listrik, Transmisi, Gardu Induk, dan Trafo. Fenomena-fenomena yang telah berkembang di masyarakat mengharuskan pihak manajemen untuk segera tanggap dalam hal melakukan perencanaan dan pengendalian biaya-biaya yang terkait dengan kegiatan operasional perusahaan. Hal ini disebabkan perencanaan dan pengendalian adalah dua hal yang tidak dapat terpisahkan. Diketahui bahwa pada tahun 2015 PT PLN Area Pematang Siantar memiliki total anggaran biaya operasional sebesar Rp. 2.641.308.711.228 dengan total realisasi sebesar Rp. 2.640.323.379.205 sehingga terjadi penyimpangan yang bersifat menguntungkan sebesar Rp. 985.332.023. Pada tahun 2016 PT PLN Area Pematang Siantar memiliki total anggaran biaya operasional sebesar Rp. 2.619.430.642.229 dengan total realisasi sebesar Rp. 2.617.000.847.563 sehingga terjadi penyimpangan yang bersifat menguntungkan sebesar Rp. 2.429.794.666. Hal ini diakibatkan karena anggaran biaya operasional yang telah ditetapkan lebih besar daripada realisasi pada perusahaan sehingga perusahaan mengalami penyimpangan yang bersifat menguntungkan pada tahun 2015 dan tahun 2016 (Chintia, 2018).

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis tertarik untuk meneliti mengenai peranan akuntansi manajemen dalam membantu perusahaan untuk memuat bentuk laporan anggaran dan realisasi terhadap biaya operasional yang dibutuhkan pihak manajemen sebagai alat pengambilan keputusan dan untuk menggambarkan keadaan intern PT PLN (Persero) Area Pematang Siantar. Maka penulis mengambil judul “Akuntansi Manajemen Sebagai Alat Pengambilan Keputusan Strategis dalam Bisnis”.

## METODOLOGI

Penelitian ini menggunakan metode Sistematis Literatur Review (SLR) untuk menyusun dan menganalisis literatur yang relevan mengenai penerapan manajemen mutu dalam industri kreatif serta dampaknya terhadap kinerja keuangan perusahaan. Penelitian deskriptif kualitatif ini menggunakan SLR untuk menyediakan kerangka kerja yang terstruktur dan transparan (Azmi et al., 2018). Kami melakukan langkah-langkah seperti: (1) Mengidentifikasi pertanyaan penelitian dan mengumpulkan semua artikel atau literatur yang relevan dari berbagai sumber. (2) Menyingkirkan artikel yang tidak relevan berdasarkan judul dan abstrak. (3) Artikel yang lolos dari tahap sebelumnya diperiksa lebih mendalam dengan membaca isi penuh artikel (4) Artikel yang memenuhi kriteria akan dimasukkan dalam analisis lebih lanjut untuk menjawab pertanyaan penelitian.



Data penelitian ini diambil pada tanggal 10 Januari 2025 dari database google scholar dengan rentang tahun 2020-2024. Peneliti menggunakan google scholar sebagai sumber informasi utama karena dianggap cakupannya lebih luas dibanding indeks yang lainnya. Pada penelitian ini, peneliti mendapatkan 1000 lebih artikel dan menganalisis dokumen-dokumen terkait Akuntansi Manajemen Sebagai Alat Pengambilan Keputusan Strategis dalam Bisnis kemudian diolah dengan metode PRISMA.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

Dari pencarian literatur menggunakan kata kunci yang telah ditentukan, ditemukan 50 artikel yang relevan dengan topik penelitian, lalu 14 artikel dipilih untuk dianalisis lebih lanjut. 14 artikel ini diambil karena didasarkan pada pertimbangan bahwa tema yang diangkat lebih terfokus dan relevan, sehingga memungkinkan pendalaman analisis yang lebih maksimal, sisanya cenderung memiliki cakupan yang lebih luas, sehingga kurang sesuai dengan kebutuhan penelitian.

Artikel-artikel ini secara khusus mengupas peran Akuntansi Manajemen sebagai alat pengambilan keputusan strategis dalam bisnis, serta dampaknya terhadap peningkatan kinerja perusahaan. Sebagai bagian dari pembahasan ini, kami menyajikan rangkuman dari berbagai temuan utama yang diperoleh dari artikel-artikel tersebut dalam bentuk tabel. Tabel ini memberikan gambaran menyeluruh tentang bagaimana akuntansi manajemen digunakan secara praktis untuk mendukung pengambilan keputusan strategis di berbagai konteks bisnis.

Pembahasan beberapa jurnal yang berkaitan dengan akuntansi manajemen sebagai alat pengambilan keputusan yang strategis

Tabel 1. Penerapan Akuntansi Manajemen

Judul	Terindeks	Dirujuk	Hasil Penelitian
Penerapan Akuntansi Manajemen Lingkungan dalam Meningkatkan Inovasi Produk: Analisis pada Industri Kain Sutra. (Rahmah, Tenri Sa'na and Muchran, 2022)	Sinta 4	8 kali	Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa Industri kain sutera kampoeng BNI Kabupaten Wajo telah menerapkan akuntansi manajemen dan memiliki inovasi produk yang baik.
Peran Penerapan Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan. (Muhamad Ari Wibowo <i>et al.</i> , 2024)	Non-Sinta	2 kali	Penerapan Akuntansi dalam sebuah perusahaan merupakan hal yang penting dimana akuntansi menjadi pemeran kunci dalam setiap pergerakan yang ada baik dalam perolehan ataupun pengeluaran terhadap perusahaan, jika terdapat satu kesalahan saja dapat berdampak sangat besar serta beruntun kepada perusahaan.
Determinan Penerapan Akuntansi Manajemen pada Usaha Mikro Kecil	Sinta 4	1 kali	Penerapan akuntansi manajemen dapat memperbaiki kualitas informasi yang diperoleh pengguna, memfasilitasi keputusan ekonomi, hingga

dan Menengah: Bukti Empiris dari Kota Tarakan. (Padliansyah and Simbolon, 2021)				meningkatkan efisiensi operasional entitas UMKM khususnya di Kota Tarakan.
Pengaruh Penerapan Akuntansi Manajemen Lingkungan Terhadap Nilai Perusahaan di Indonesia. (Effendi, 2021)	Sinta 3	27 kali		Penerapan akuntansi manajemen lingkungan terbukti mempengaruhi tingkat nilai perusahaan.
Pengaruh penerapan informasi akuntansi manajemen dan sistem pengukuran kinerja terhadap kinerja manajerial. (Sigilipu, 2013)	Non-Sinta	125 kali		Hasil penelitian ini memperkuat bukti dari penelitian-penelitian sebelumnya bahwa tidak terdapat pengaruh langsung yang signifikan antara akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial, namun hasil penelitian ini juga memperkuat hasil penelitian sebelumnya bahwa sistem pengukuran kinerja terbukti berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.
Analisis penerapan sistem informasi akuntansi manajemen terhadap pendapatan perusahaan produsen karet konstruksi. (Fazila, 2024)	Non-Sinta	1 kali		Perusahaan Produsen Karet Konstruksi menggunakan sistem informasi akuntansi untuk siklus pendapatan dengan delapan fungsi terkait dan berbagai dokumen seperti surat penawaran harga, sertifikat pengujian, dan faktur pajak.
Penerapan Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Proses Pengambilan Keputusan Menghentikan Atau Meneruskan Produk Pada Depot Muhajirin. (Amilia Khasanah, Alexander and Tangkuman, 2022)	Non-Sinta	3 kali		Analisis mengenai biaya tetap terhindarkan dan biaya tetap tak terhindarkan pengambilan keputusan .

Sumber: google scholar (2025)

Tabel 2. Mengambil keputusan yang strategis

Judul	Terindeks	Dirujuk	Hasil penelitian
Analisis Pengaruh Kualitas Sistem Informasi Manajemen Terhadap Pengambilan Keputusan Strategis Dalam Organisasi. (Novelina and Sasmita, 2025)	Sinta 5	-	Hasil penelitian menunjukkan bahwa kualitas SIM yang tinggi memiliki dampak signifikan terhadap efektivitas dan efisiensi pengambilan keputusan strategis.
Strategi Pengambilan Keputusan Taktis dalam Akuntansi Manajemen untuk Meningkatkan Efisiensi UMKM. (Ananda <i>et al.</i> , 2025).	Non-Sinta	1 Kali	Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengambilan keputusan yang cenderung berbasis intuisi menghambat potensi pertumbuhan bisnis, sehingga diperlukan strategi taktis berbasis akuntansi manajemen untuk meningkatkan efisiensi dan profitabilitas.
Analisis penerapan sistem informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak order project pada divisi maintenance pt. Telkom akses witel surabaya utara. (Fitriya and Rahayuningsih, 2024)	Non-Sinta	-	Sistem informasi akuntansi manajemen telah membantu dalam pengambilan keputusan dengan menyediakan informasi relevan, terdapat tantangan yang perlu diatasi, seperti keterlambatan respons operasional dan kekurangan efisiensi dalam pelaksanaan tugas-tugas rutin.
Eksplorasi praktik akuntansi manajemen dan dampaknya terhadap pengambilan keputusan strategis. (Humaidi, Muawanah and ..., 2024)	Non-Sinta	1 kali	Terdapat pengaruh positif yang signifikan sistem pembebanan biaya terhadap pengambilan keputusan strategis;
Kualitas sistem informasi manajemen dan efektivitas pengambilan keputusan pada perusahaan konstruksi di jawa barat dari perspektif: teknologi informasi, manajemen pengetahuan dan	Sinta 5	7 kali	Teknologi informasi memberikan dukungan dan dampak pada peningkatan kualitas sistem informasi manajemen, di mana teknologi informasi memiliki dampak positif dan signifikan pada kualitas sistem informasi manajemen

pengendalian internal.  
(Fitri Anggaraeni *et al.*, 2024)

*Sumber: google scholar (2025)*

Tabel 3. Akuntansi Manajemen dalam Perencanaan anggaran

Judul	Terindeks	Dirujuk	Hasil Penelitian
Peran sistem informasi akuntansi dalam penyusunan dan pelaksanaan anggaran. (Putri, 2024)	Sinta 5	7 kali	Peran Sistem Informasi Akuntansi (SIA) dalam penyusunan dan pelaksanaan anggaran di Dinas Ketahanan Pangan Kota Sungai Penuh Kota Sungai Penuh menegaskan bahwa SIA memberikan kontribusi signifikan dalam meningkatkan efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan publik.
Pengaruh pengendalian akuntansi, pengendalian manajemen, partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial di pt. Garam (persero). (Kusuma and Supriyadi, 2024)	Non-sinta	-	Menunjukkan bahwa variabel pengendalian manajemen, pengendalian akuntansi dan partisipasi penyusunan anggaran secara simultan dan parsial memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial

*Sumber: google scholar (2025)*

Secara keseluruhan, tabel tersebut menunjukkan bahwa penerapan akuntansi manajemen memiliki peran strategis dalam berbagai aspek pengelolaan dan pengambilan keputusan di berbagai sektor bisnis. Pada industri besar, seperti kain sutera, penerapan akuntansi manajemen tidak hanya mendukung pengelolaan keuangan, tetapi juga mendorong inovasi produk untuk meningkatkan daya saing. Di sisi lain, pada sektor usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM), akuntansi manajemen membantu meningkatkan efisiensi operasional melalui penyediaan informasi berkualitas yang mendukung keputusan ekonomi.

Selain itu, penelitian tentang akuntansi lingkungan menyoroti pengaruh signifikan terhadap nilai perusahaan, yang relevan bagi organisasi yang ingin mengintegrasikan keberlanjutan dalam strategi bisnis mereka. Dalam hal ini, akuntansi manajemen lingkungan terbukti memberikan nilai tambah dengan meningkatkan citra dan keberlanjutan perusahaan. Sementara itu, analisis terhadap sistem informasi akuntansi manajemen di sektor spesifik, seperti produsen karet, menunjukkan pentingnya akuntansi dalam mendukung proses operasional dan dokumentasi pendapatan.

Studi lain juga mencatat bahwa meskipun penerapan informasi akuntansi manajemen tidak selalu memiliki pengaruh langsung pada kinerja manajerial, penerapannya tetap menjadi alat penting dalam mengukur kinerja organisasi. Dalam pengambilan keputusan strategis, akuntansi manajemen memungkinkan perusahaan untuk membedakan biaya tetap yang terhindarkan dan tidak terhindarkan, sehingga mendukung keputusan yang lebih efektif.

Dengan berbagai temuan tersebut, tabel ini menegaskan bahwa akuntansi manajemen adalah alat yang esensial dalam pengelolaan bisnis, baik pada tingkat operasional, strategis, maupun keberlanjutan. Penelitian-penelitian yang dirujuk, terutama yang terindeks di Sinta, menunjukkan kontribusi signifikan terhadap pengembangan ilmu dan praktik akuntansi manajemen di Indonesia.

## **KESIMPULAN**

Akuntansi manajemen merupakan alat strategis yang krusial dalam mendukung pengambilan keputusan bisnis. Dengan menyediakan informasi berbasis data yang relevan dan menggunakan teknik analisis seperti biaya-volume-laba, penganggaran, dan benchmarking, akuntansi manajemen membantu perusahaan mengendalikan biaya, meningkatkan efisiensi operasional, dan memaksimalkan profitabilitas. Selain itu, akuntansi manajemen juga mendukung peningkatan keunggulan kompetitif melalui analisis mendalam terhadap profitabilitas segmen pasar, struktur harga, dan pengembangan produk. Integrasi teknologi modern semakin memperkuat perannya dalam pengambilan keputusan strategis yang akurat dan cepat, baik untuk tujuan jangka pendek maupun untuk strategi bisnis jangka panjang yang berkelanjutan.

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Amilia Khasanah, N., Alexander, S.W. and Tangkuman, S.J. (2022) 'Penerapan Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Proses Pengambilan Keputusan Menghentikan Atau Meneruskan Produk Pada Depot Muhajirin Application Of Management Accounting Information In The Decision Making Process To Stop Or Continue Products At Muhajirin D', *Jurnal LPPM Bidang EkoSosBudKum Ekonomi, Sosial, Budaya, dan Hukum*, 6(1), pp. 111–122.
- Ananda, N.A. et al. (2025) 'Strategi Pengambilan Keputusan Taktis dalam Akuntansi Manajemen untuk Meningkatkan Efisiensi UMKM ( Studi kasus pada Toko AIS Kamal )', 4.
- Azmi, Z., & Nasution, A. A., Wardayani, (2018). Memahami Penelitian Kualitatif Dalam Akuntansi. *Akuntabilitas*, 11(1), 159-168.
- Basuki, N. (2023) 'Artikel Mengoptimalkan Modal Manusia : Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia Yang Efektif Untuk', *Jurnal Ilmiah Manajemen*, 4(2), pp. 182–192.
- Chintia, F. (2018) 'PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN SEBAGAI ALAT PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA PT PLN (Persero) AREA PEMATANGSIANTAR', *Jurnal Akuntansi*, p. 19.
- Effendi, B. (2021) 'Pengaruh Penerapan Akuntansi Manajemen Lingkungan Terhadap Nilai Perusahaan di Indonesia', *Owner*, 5(1), pp. 72–82. Available at: <https://doi.org/10.33395/owner.v5i1.331>.
- Fazila, A.K. (2024) 'Analisis Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Pendapatan Perusahaan Produsen Karet Konstruksi', 9, pp. 42–52.
- Fitri Anggaraeni, A. et al. (2024) 'Kualitas Sistem Informasi Manajemen Dan Efektivitas Pengambilan Keputusan Pada Perusahaan Konstruksi Di Jawa Barat Dari Perspektif: Teknologi Informasi, Manajemen Pengetahuan Dan Pengendalian Internal', *Jurnal Teknik Sipil Cendekia (Jtsc)*, 5(2), pp. 1018–1039. Available at: <https://doi.org/10.51988/jtsc.v5i2.204>.
- Fitriya, N.R. and Rahayuningsih, S. (2024) 'Analisis Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Order Project Pada Divisi Maintenance Pt. Telkom Akses Witel Surabaya Utara', *Jurnal Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi*, 2(1), pp. 296–306. Available at: <http://jurnal.kolibi.org/index.php/neraca>.
- Humaidi, H., Muawanah, U. and ... (2024) 'Eksplorasi Praktik Akuntansi Manajemen dan Dampaknya terhadap Pengambilan Keputusan Strategis', *YUME: Journal of ...*, 7(2), pp. 481–489. Available at: <https://journal.stieamkop.ac.id/index.php/yume/article/view/6713%0Ahttps://journal.stieam>

kop.ac.id/index.php/yume/article/download/6713/4511.

- Kusuma, F.A.H. and Supriyadi, S.G. (2024) 'Pengaruh Pengendalian Akuntansi, Pengendalian Manajemen, Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Di PT. Garam (PERSERO)', *Biznesa Ekonomika : Economic And Business Journal (Jebizko)*, 1(1), pp. 59–77.
- Muhamad Ari Wibowo et al. (2024) 'Peran Penerapan Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan', *Jurnal Kajian dan Penalaran Ilmu Manajemen*, 2(2), pp. 01–09. Available at: <https://doi.org/10.59031/jkpim.v2i2.376>.
- Novelina, R.R. and Sasmita, T.P. (2025) 'Analisis Pengaruh Kualitas Sistem Informasi Manajemen Terhadap Pengambilan Keputusan Strategis Dalam Organisasi', 4(2), pp. 3610–3619.
- Padliansyah, R. and Simbolon, A.S. (2021) 'Determinan Penerapan Akuntansi Manajemen pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah: Bukti Empiris dari Kota Tarakan', *JURNAL AKUNTANSI DAN BISNIS :Jurnal Program Studi Akuntansi*, 7(1), pp. 51–61. Available at: <https://doi.org/10.31289/jab.v7i1.4365>.
- Patimah, S., Noviriani, E., Setyowati, L., Santoso, A., Lestari, B.A.H., Nugroho, H., Azmi, Z., Soepriyadi, I., Soleiman, E.C. and Purwanti, A., 2022. *Akuntansi Manajemen. Global Eksekutif Teknologi*.
- Putri, N.J. (2024) 'Peran Sistem Informasi Akuntansi Dalam Penyusunan Dan Pelaksanaan Anggaran', *Jurnal Revenue : Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 5(1), pp. 634–643.
- Rahmah, S., Tenri Sa'na, A.N. and Muchran, M. (2022) 'Penerapan Akuntansi Manajemen Lingkungan dalam Meningkatkan Inovasi Produk: Analisis pada Industri Kain Sutera', *Jurnal Ilmiah Akuntansi Manajemen*, 5(1), pp. 37–42. Available at: <https://doi.org/10.35326/jiam.v5i1.2199>.
- Sigilipu, S. (2013) 'Pengaruh Penerapan Informasi Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengukuran Kinerja Terhadap Kinerja Manajerial', *Emba*, 1(3), pp. 239–247.